

平成 27 年度
事業計画書

平成 27 年 3 月

公益財団法人 徳川黎明会
総務部
徳川美術館
徳川林政史研究所

目 次

I. 管理部門	P. 1
II. 公益目的事業	P. 2
III. 収益事業	P. 13

I. 管理部門（本部・総務部）

平成27年度に予定している事業は次の通りである。

- [1] 業務執行体制の整備と強化を行う。
- [2] 組織ならびに諸規程の見直し・再整備を行う。
- [3] 各事業部門と協力し募金活動を企画推進する。
- [4] 平成26年度の決算監査を理事会・評議員会の決算審議に先立ち実施する。
- [5] 理事会・評議員会開催
 - (1) 平成26年度決算審議のため理事会・評議員会を開催する。
 - (2) 平成28年度予算審議のため理事会を開催する。
- [6] 官庁申請・届出・報告事項
 - (1) 平成27年度科学研究費補助金（特定奨励費）交付請求書を文部科学省に提出する。
 - (2) 平成26年度事業報告書ならびに決算報告書を内閣府に提出する。
 - (3) 公益認定法で要請されている事業計画書、事業報告書等の提出を内閣府に行う。

II. 公益目的事業

〔公 1〕

美術館の運営事業（徳川美術館）

- | | (担 当) | |
|--|-------------------|-------|
| [1] 調査・研究 | | 学芸部共同 |
| (1) 館蔵品悉皆調査 | | 〃 |
| (2) 尾張徳川家関係寺社蔵品調査 | | 〃 |
| (3) 尾張徳川家御道具帳のデータベース化 | | 〃 |
| (4) 尾張徳川家に関連する建中寺所蔵什宝の調査 | | 〃 |
| (5) 古代・中世の料紙装飾の系譜 | 学芸部長 | 四辻秀紀 |
| (6) 歌絵・物語絵の研究 | | 〃 |
| (7) 徳川将軍家と尾張徳川家の研究 | 学芸部部長代理・企画推進部部長代理 | 原 史彦 |
| (8) 関連史料の収集による長篠合戦の立体的復元(東京大学史料編纂所特定共同研究) | | 〃 |
| (9) 近世絵画の研究 | 学芸部課長 | 吉川美穂 |
| (10) 尾張における画家の活動について
-田中訥言を中心に- | | 〃 |
| (11) 尾張徳川家旧蔵の古典籍および文書について | 学芸員 | 並木昌史 |
| (12) 渡来織物の調査研究 | | 〃 |
| (13) 近世絵画の研究 | 学芸員 | 薄田大輔 |
| (14) 江戸初期絵画の研究 | 学芸員 | 加藤祥平 |
| (15) 尾張徳川家茶頭の研究 | | 〃 |
| (16) 愛知県における仏教絵画の研究 | 学芸員 | 安藤香織 |
| (17) 高雄曼荼羅にみる古代アジア密教美術の様相(東京国立博物館が中心の科研分担者として) | | 〃 |
| (18) 東洋陶磁の研究 | 学芸員 | 吉富真知子 |
| (19) 唐物受容史の研究 | | 〃 |

〔2〕 文化財保存

(1) 修理

- ・「国宝重要文化財等保存整備費補助金」(国庫補助事業)
[文化財保存事業]国宝源氏物語絵巻 絵五面(継続)
- ・[活動支援基金]
[文化財保存事業]・琴棋書画図 四幅対
・茶入類仕覆

〔3〕 教育・普及

- | (1) 定期研究発表会 | (月 日) | (内 容) | (講 師) |
|-------------|---------|------------------|-------|
| ① 第67回 | 平成27年6月 | 尾張徳川家伝来「筆築譜」について | 並木昌史 |
| ② 第68回 | 平成28年2月 | 近衛家伝来の御殿雛について | 四辻秀紀 |

- (2) 記念講演会
 (月日) (講師)
 4月11日(土) 初音の調度展 九州国立博物館 研究員 川畑憲子氏
 8月 徳川家康展 静岡大学名誉教授 本多隆成氏
 9月 茶道具の名品展 武者小路千家 14代家元 千宗守氏
 11月 源氏物語絵巻展 講師未定
- (3) 土曜講座 「大名の生活と文化」
 (年月日) (内容) (講師)
 4月25日 初音の調度 -その意匠に込められた意味- 四辻秀紀
 5月16日 尾張の茶道 加藤祥平
 6月20日 白と黒 色の秘密を探る 吉川美穂
 7月4日 花鳥画の変遷 薄田大輔
 9月5日 徳川家康と駿府御分物 原史彦
 10月3日 徳川美術館の茶道具 吉富真知子
 11月28日 源氏物語絵巻を読み解く 四辻秀紀
- 平成28年
 1月9日 珍品コレクター・徳川義親 並木昌史
 2月20日 『武士道』からみた茶人・利休 研究員・大日本茶道学会副会長 田中仙堂
 3月5日 蓬左文庫のあゆみ 蓬左文庫職員
- (4) 夏期講座 「徳川家康」
 (月日) (内容) (講師)
 8月18日(火)・19日(水) 講義 原史彦ほか
 見学会
- (5) 能楽講座「尾張徳川家の能」 テーマ:「花月」
 4月19日(日) 曲中に登場する流行り歌 和泉流狂言方 井上松次郎氏
 5月9日(土) 文学からみる「花月」 歌人 馬場あき子氏
 6月28日(日) 市井の人々を楽しませた鞆鼓の舞 囃子方藤田流家元 藤田六郎兵衛氏
- (6) 徳川林政史研究所 古文書入門講座「元禄の世」
 6月6日(土) 元禄の豪商・紀文と奈良茂 林政史研究所 所長 竹内 誠
 13日 // 松の廊下刃傷事件 副所長 深井雅海
 20日 // 尾張徳川家の姫君と将軍綱吉 特任研究員 白根孝胤
 27日 // 古文書に見る元禄の災害 非常勤研究員 萱場真仁
 7月4日 // 絵島生島事件(1) 研究員 藤田英昭
 11日 // 絵島生島事件(2) // //
- (7) ギャラリー・トーク
 対極の美 白と黒がおりなす世界、徳川家康、知られざる徳川美術館コレクション
- (8) 古美術相談会
 原則として毎月第一土曜日午後に行う。
- (9) 名曲講座「名曲へのいざない」 年度内1~2回程度開催予定

- (10) 特別企画
 (年 月 日) (内 容)
 5月5日 端午の節供特別企画 親と子の甲冑教室
 8月1日～8月31日 夏休み子ども特別企画 (ギャラリー・クイズ、歴史教室ほか)
 平成28年2月27日 雛まつり展特別企画 目で見ると十二単着公開
 3月 // 香袋づくり

- (11) 会員のための見学会
 国内 史跡・特別展をみる

- (12) 学芸員実習 6月25日～7月2日(日・月を除く)

- (13) 出講
- | | | |
|------------|------|-----------|
| ① 南山大学 | 前期 | 四辻秀紀 |
| ② 愛知淑徳大学 | 後期 | // |
| ③ 中京大学 | 集中 | // |
| ④ 金城学院大学 | 前期 | 原 史彦 |
| ⑤ 名古屋芸術大学 | 後期 | // |
| ⑥ // | 前期 | 並木昌史 |
| ⑦ // | 後期集中 | 吉川美穂 |
| ⑧ 椋山女学園大学 | 集中 | // |
| ⑨ 同朋大学 | 前期 | // |
| ⑩ 中日文化センター | 通年 | 四辻秀紀・原 史彦 |

- (14) グーグル・アートプロジェクトでの当館作品紹介

- (15) 土曜子ども教室の開催・小中生向け普及教育活動・館外出講講座

- (16) 中学・高校・大学 職場体験の受け入れ(インターンシップ)

- (17) 小・中学校の先生方のための伝統文化体験プログラムセミナー 8月4日

- (18) 協賛事業
- ・「名古屋市の文化遺産を活かした観光振興・地域活性化事業」への参加
(申請者：文化財名古屋保存活用実行委員会)
 - ・名古屋城との事業協力
 - ・明治村との事業協力
 - ・徳川園・蓬左文庫との事業協力
 - ・ガーデンレストラン徳川園・宝善亭との事業協力

- (19) ボランティア業務の運営
- ① ボランティア研修の充実
 - ② 展示解説の充実
 - ③ ボランティアの会研修・見学会の実施

[4] 展 覧 会

(1) 常設展示 (第1室～第6室)

名品コレクション展示室 「名品コレクション展」として約1ヶ月毎に展示替

(2) 企画展示 (第7室～第9室)

(会 期)

(展 覧 会 名 称)

4月11日～ 5月31日 徳川美術館・蓬左文庫開館80周年記念春季特別展
全点一挙公開 国宝 初音の調度 ー日本一の嫁入り道具ー
朝日新聞社共催

6月13日～ 7月26日 企画展示 対極の美 白と黒がおりなす世界
日本経済新聞社共催

8月1日～ 9月13日 徳川美術館・蓬左文庫開館80周年記念特別展
没後400年 徳川家康 ー天下人の遺産ー
名古屋市蓬左文庫・中日新聞社共催

9月19日～11月 8日 徳川美術館・蓬左文庫開館80周年記念秋季特別展
茶の湯の名品 ー利休・織部・有楽 至高の大名コレクションー
名古屋市蓬左文庫・中日新聞社共催

11月14日～12月6日 徳川美術館・蓬左文庫開館80周年記念特別展
全点一挙公開 国宝 源氏物語絵巻
中日新聞社・日本経済新聞社共催

平成28年 1月 5日～ 1月31日 企画展示
知られざる徳川美術館コレクション ー珍品・奇品・迷品!?!ー
日本経済新聞社共催

2月11日～ 4月10日 徳川美術館・蓬左文庫開館80周年記念特別展
尾張徳川家の雛まつり
中日新聞社共催

(3) 特別展示

① 千利休 泪の茶杓

平成28年 2月27日～ 3月 6日

(4) 特別観覧

① 名香鑑賞会 (2日間)

5月2日・3日

② 徳川茶会 (8日間)

10月11日・12日・18日・24日・25日・31日、11月1日・3日

(5) 蓬左文庫展示

展示室一

4月11日～ 6月 7日 尾張の茶道と香道

6月10日～ 7月26日 異国への窓ー阿蘭陀・波斯・印度ー／殿様が愛した鳥たち

8月 1日～ 9月31日 徳川美術館・蓬左文庫開館80周年記念特別展
没後400年 徳川家康 ー天下人の遺産ー

9月19日～11月 8日 徳川美術館・蓬左文庫開館80周年記念特別展 豊かなる朝鮮王朝の文化

11月14日～12月13日 源氏物語の世界 ー平安の恋物語ー

平成28年1月 5日～ 4月10日 徳川美術館・蓬左文庫開館80周年記念
コレクションが語る蓬左文庫のあゆみ

[5] 編集

- (1) 特別展図録作成(徳川家康、茶の湯の名品)
- (2) 金鯨叢書
- (3) 雑図録コンパクト版 改訂
- (4) 蔵品抄②源氏物語絵巻 改訂
- (5) 英文パンフレット

[6] 尾張徳川家伝来裂類の共同調査

徳川美術館所蔵「裂」類の悉皆調査。国書刊行会による調査経費で外部調査メンバーを組織し、調査後、国書刊行会から調査・研究成果の刊行を行う。

[7] 図書

- (1) 受入・整理・管理

[8] 館蔵品コンピューター入力

- (1) キャプション作成
- (2) 展示作品リスト(来館者用)作成
- (3) 調書入力
- (4) 写真データ入力

[9] 広報活動

- (1) 来館者誘致活動

今まで以上のマスメディアへの周知、新聞・雑誌・看板などの広告掲載、インターネットの利用などのほか、以下のような活動を計画している。

①団体来館者の利用推進

- a) 来館者数の状況把握
- b) 旅行会社・イベント会社への広報強化
- c) ライオンズクラブ・ロータリークラブ等の例会誘致推進
- d) 全国信用金庫への営業活動
- e) 東海圏の組合・協会への広報活動
- f) 県外の旅行会社への営業活動(認知度の向上)
- g) 教育旅行(修学旅行等)の誘致活動

②個人来館者の利用推進

- a) 来館者数の状況把握
- b) 提携先(市内ホテル・他施設等)の開拓
- c) 来館者ニーズの把握と反映
- d) 百貨店友の会との連携強化(前売券販売促進・企画旅行の実施)
- e) 地域及び他施設でのイベント及び広報等のタイアップ推進
(名古屋城・明治村・瀬戸市・犬山観光協会など)
- f) 東区・北区回覧板でのイベント案内(地域住民への認知度向上)
- g) 地下鉄・名城線沿線施設との連携強化(スタンプラリーなど)
- h) 来館者に対しインターネットでのPRの強化
(イベントカレンダーの作成・リピート率向上のための施策)
 - ・無料Wi-Fiの提供と展示解説アプリケーションの提供
 - ・リピート客に対しWi-Fiアプリを通してクーポン配布などの特典提供

- i) 外国人誘致（法人・インターナショナルスクール・領事館等への広報活動）
・無料Wi-Fiの提供と、外国語に対応した展示解説アプリケーションの提供
- j) 地元企業との連携（賛助会入会促進・会報誌掲載・前売券販売など）
- k) 美術館で実施するイベントの充実・工夫・広報活動の見直し

- (2) 外国人対応パンフレット
- (3) 雑誌・報道広報資料作成（ポスター・ちらし・ニュースレター）
- (4) ホームページ・フェイスブックの随時更新
- (5) 賛助会・友の会 会員数拡大のための誘致
- (6) 大学メンバーシップの拡大と維持
- (7) 閉館後・休館日等における時間外の利用誘致
- (8) 刊行物作成・配布
 - ①徳川美術館だより「葵」の発行（年4回）
 - ②各種印刷物の作成

[10] 管 理

- (1) 営繕
 - ①館内整備
 - a) 非常照明用バッテリー取替
 - b) 共用部照明LED化
 - c) 屋上防水層トップコート塗装
 - d) 駐車場車輪止め改修
 - e) 講堂用空調機防水工事
 - f) 受変電設備計器用変圧器取替（前年度からの繰越）
 - g) 空調自動制御用直流電源取替
 - h) 空調自動制御用リモートユニットバッテリー取替工事
 - i) 展示室照明管球取替
 - j) その他（樹木・外溝・設備）
 - ②庭園整備 敷地内と周辺民家に隣接する樹木の管理
中庭芝生養生作業、坪庭苔養生作業
 - ③茶室整備 茶室と周辺庭園整備（竹仮設屋根建て替え、竹結界作成）
 - ④補助金の獲得
- (2) 建物維持管理の強化（中長期計画の策定）
 - ①本館・収蔵庫屋根瓦修繕計画立案
 - ②電気設備更新計画立案
 - ③給排水衛生設備修繕計画立案
 - ④空調設備更新計画立案
 - ⑤自動火災報知装置更新計画立案
 - ⑥耐震工事・対応のフォロー
 - ⑦大型エレベーター取替検討

[1 1] 第24回 徳川美術館運営懇話会の開催

[1 2] 徳川園調整会議、業務・企画会議への参加
徳川園・蓬左文庫及び関係組織との協議

[1 3] 他の美術館・博物館との連携
①第22回 大名道具収蔵館集会
②平成27年度 私立美術館会議

[1 4] 「国宝重要文化財等保存整備費補助金」(国庫補助事業)の用途

平成27年度は下記のように用途することを計画している。

国宝源氏物語絵巻 絵五面 修理(継続) ※ [公1] [2]文化財保存に記載

[1 5] 活動支援基金事業

活動支援基金(寄附金)の用途について平成27年度は下記のように用途する事を計画している。

琴棋書画図 四幅対 修理
茶入類仕覆 //

※ [公1] [2]文化財保存に記載

[1 6] 開館80周年記念事業

[公 2]

林政史の調査研究事業（徳川林政史研究所）

[1] 調査・研究

(1) 研究

(課 題)

(担 当)

- | | | |
|--------------------------------|----------------|------|
| ① 近世材木商の研究 | 所 長 | 竹内 誠 |
| ② 名古屋城の構造と儀礼に関する研究 | 副 所 長 | 深井雅海 |
| ③ 尾張藩幕末維新史の研究 | 研 究 員 | 藤田英昭 |
| ④ 近世弘前藩領における地域社会と山林 | 非常勤研究員 | 萱場真仁 |
| ⑤ 近代山村史の研究 | 特任研究員・筑波大学教授 | 加藤衛弘 |
| ⑥ 近世期入会地所有と山林資源
の有効活用に関する研究 | 非常勤研究生 | 高木謙一 |
| ⑦ 信州高島藩林見の基礎的研究 | 國學院大學栃木短期大学准教授 | 坂本達彦 |

(2) 上記の課題研究に関する中間報告のための研究会の開催

(3) 「尾張徳川史」編纂準備(尾張徳川家編年データベースの作成)

(4) 尾張徳川家関連古写真資料の研究

[2] 若手研究者の育成

(1) 非常勤研究員・研究生による研究会の開催

(2) // による史料整理・目録作成作業(尾張徳川家文書・王滝村松原家文書)

(3) // の徳川美術館・名古屋市蓬左文庫での見学研修の実施

(4) その他、史料調査・研究・普及活動などへの参加

[3] 編集・刊行

(1) 「金鯪叢書」第43輯(「研究紀要」第50号)の編集・刊行

[4] 史料調査

(1) 林政史アーカイブズ調査

全国の林政史関係史料の所在調査とデータベース化、及び複写史料の収集

- ① 長野県立歴史館(長野県千曲市)・長野県立図書館(長野県長野市)
- ② 岐阜県歴史資料館(岐阜県岐阜市)
- ③ 飛騨高山まちの博物館(岐阜県高山市)
- ④ 多摩市立パルテノン多摩歴史ミュージアム(多摩市)
- ⑤ 国文学研究資料館(立川市)
- ⑥ 千葉県文書館(千葉市)

(2) 研究資料（複写・写真撮影資料を含む）の調査・収集

- ① 茨城県立歴史館所蔵史料調査（茨城県水戸市）
- ② 名古屋市蓬左文庫所蔵史料調査（愛知県名古屋市）
- ③ 国立公文書館つくば分館（茨城県つくば市）
- ④ 国文学研究資料館（東京都立川市）
- ⑤ 国立国会図書館（東京都千代田区）
- ⑥ 埼玉県立文書館（埼玉県さいたま市）

[5] 所蔵史料の整理

(1) 史料整理・点検

- ① 尾張徳川家文書の整理・刊行目録の作成
- ② 石河家文書の刊行目録の作成
- ③ 徳川林政史研究所収集史料の整理・仮目録の作成
- ④ 旧名古屋税務監督局所蔵史料の仮目録作成
- ⑤ 蜂須賀家文書（追加分）の仮目録作成
- ⑥ 王滝村松原家文書の整理・仮目録の作成
- ⑦ 史料の補修や書庫内の整理など史料及び保存環境の保全

(2) 史料のデジタルデータ化

- ① 所蔵古写真のデジタルデータ化
- ② 所蔵史料のデジタルデータ化
- ③ 調査収集史料写真のデジタルデータ化

[6] 所蔵史料の目録刊行

「金鯨叢書」第43輯（「研究紀要号」第50号）に次の目録を掲載・刊行する。

- (1) 尾張徳川家文書目録(12)
- (2) 石河家文書目録(10)

[7] 教育・普及

(1) 講座・講演

- ① 東京開催の「徳川林政史研究所公開講座」の計画・実施
- ② 徳川美術館主催「徳川林政史研究所古文書入門講座」への講師派遣

(2) 書籍の編集・刊行

- ① 江戸時代の森林に関する一般向け書籍の企画
- ② 所蔵史料の翻刻書の刊行（『源敬様御代御記録』）

(3) ホームページ

ホームページを活用し尾張藩政史・幕政史・林政史の研究成果の普及に努める。

(4) 部外出講

明海大学

日本の歴史

前期・後期

藤田英昭

学習院女子大学

学習院史

前期

〃

[8] 所蔵史料データベースの構築及び保存

- (1) 尾張徳川家文書のデータベース化
- (2) 石河家文書のデータベース化
- (3) 徳川林政史研究所収集史料のデータベース化
- (4) 目録刊行済みでデータベース化未了史料群のデータ入力
- (5) 目録データベースの検索・活用方法ならびに公開体制（HPを含む）のあり方の検討

[9] 徳川美術館との連携

- (1) 尾張徳川家歴代藩主に関する史料調査・研究
- (2) 尾張徳川家関連古写真資料に関する基礎調査・研究
- (3) その他、展示への協力・研究交流の促進

[1 0] 所蔵図書 of 整理

図書・雑誌等の受入、整理、管理、除籍

[1 1] 閲覧・出陳・レファレンス業務

(1) 史料閲覧

閲覧許可日： 毎週火曜日・水曜日

対象史料群： ①旧蓬左文庫所蔵史料

②尾張徳川家文書

③八雲史料

④林政史研究所収集史料

⑤旧名古屋税務監督局所蔵史料（旧愛知県庁文書を含む）

⑥写真資料

⑦絵図類

⑧日本林制史調査資料

⑨その他

(2) 史料出陳

(3) レファレンスへの対応

[1 2] 史料写真の貸出及び複写サービス

(1) 史料写真の貸出

(2) 史料写真の複写サービス

(3) 史料写真のデジタルデータ利用についての検討

[1 3] 補助金関係

- (1) 科学研究費補助金（特定奨励費）に係る申請事務及び経費管理事務
- (2) 特定奨励費以外の科学研究費補助金に係る申請事務及び経費管理事務
- (3) その他競争的研究資金及び民間助成金等への応募事務及び経費管理事務

[1 4] 他機関との連携・協力

- (1) 名古屋市蓬左文庫
- (2) 徳川記念財団・犬山城白帝文庫
- (3) 国文学研究資料館・国立公文書館等の資料保存機関及び学会・協会

[1 5] 事業評価委員会の開催

[1 6] 資産の取得

- (1) 作業室クーラーの取替
- (2) 図書資産

Ⅲ. 収益事業

〔収 1〕

不動産賃貸事業（本部・総務部）

〔1〕 外国人向け住宅6棟を賃貸する。

〔2〕 平成27年度は賃貸住宅工事等による固定資産の取得は予定されていない。

〔収 2〕

ミュージアムショップ、宝善亭等の運営事業（徳川美術館）

〔1〕 ミュージアムショップの運営

- （1） 館蔵品をモチーフにしたオリジナル商品の監修・開発、および販売促進
- （2） イベントの連携によるミュージアムショップ及び商品のPR
- （3） 取扱商品の見直し（新商品開発と動向の鈍い商品の在庫一掃）
- （4） 店舗内商品配置やイベント時における販売方法の工夫
- （5） 来館者の売店利用率向上
- （6） 在庫・発注管理の強化
- （7） 接客力の強化（態度、商品知識力の向上）
- （8） オンラインショップの商品更新、利用者増加のための施策
- （9） 商品の回転率向上のための施策（80周年福袋の販売）
- （10） Wi-Fiアプリを利用したお勧め商品の告知・セール案内など
- （11） 名古屋城本丸御殿ショップ出店検討
- （12） 80周年記念グッズの販売
- （13） 食品の取扱い拡大

〔2〕 宝善亭・コーヒーラウンジの利用促進

- （1） 美術館パンフレット、チラシに利用案内掲載
- （2） 入館券とのセットプラン導入などで連携し、共同で来館者誘致する
- （3） 美術館イベントとのセット販売
- （4） メニューの見直しや接客サービスの質の向上により顧客満足度を高める
- （5） その他、八百彦本店との連携