

平成 25 年度

事業計画書

平成 25 年 3 月

公益財団法人 徳川黎明会
総務部
徳川美術館
徳川林政史研究所

目 次

I. 管理部門	P.	1
II. 公益目的事業	P.	2
III. 収益事業	P.	1 3

I. 管理部門（本部・総務部）

平成25年度に予定している事業は次の通りである。

- [1] 業務執行体制の整備と強化を行なう。
- [2] 組織ならびに諸規程の見直し・再整備を行なう。
- [3] 各事業部門と協力し募金活動を企画推進する。
- [4] 平成24年度の決算監査を理事会・評議員会の決算審議に先立ち実施する。
- [5] 理事会・評議員会開催
 - (1) 平成24年度決算審議のため理事会・評議員会を開催する。
 - (2) 平成26年度予算審議のため理事会を開催する。
- [6] 官庁申請・届出・報告事項
 - (1) 平成25年度科学研究費補助金（特定奨励費）交付請求書を文部科学省に提出する。
 - (2) 平成24年度事業報告書ならびに決算報告書を内閣府に提出する。
 - (3) 公益認定法で要請されている事業計画書、事業報告等の提出を内閣府に行なう。
- [7] 本部建物等工事・ソフトウェア購入
 - (1) 窓枠の修理（一階総務部事務室・三階第3研究室）
 - (2) 会計ソフト更新

II. 公益目的事業

〔公 1〕

美術館の運営事業（徳川美術館）

- [1] 調査・研究 (担 当)
- | | |
|---|---------------|
| (1) 館蔵品悉皆調査 | 学芸部共同 |
| (2) 尾張徳川家関係寺社蔵品調査 | 〃 |
| (3) 尾張徳川家御道具帳のデータベース化 | 〃 |
| (4) 尾張徳川家に関連する建中寺所蔵什宝の調査 | 〃 |
| (5) 古代・中世の料紙装飾の系譜 | 副館長・学芸部長 四辻秀紀 |
| (6) 歌絵・物語絵の研究 | 〃 |
| (7) 徳川将軍家と尾張徳川家の研究 | 学芸課長 原 史彦 |
| (8) 関連史料の収集による長篠合戦の立体的復元(東京大学史料編纂所特定共同研究) | 〃 |
| (9) 近世絵画の研究 | 主任学芸員 吉川美穂 |
| (10) 尾張における画家の活動について
-田中訥言を中心に- | 〃 |
| (11) 高精細画像を活用した仮想展示サービスの開発(国立情報学研究所共同研究) | 〃 |
| (12) 尾張徳川家旧蔵の古典籍および文書について | 学芸員 並木昌史 |
| (13) 渡来織物の調査研究 | 〃 |
| (14) 近世絵画研究 | 〃 薄田大輔 |
| (15) 江戸初期絵画の研究 | 〃 加藤祥平 |
| (16) 江戸初期茶道美術の研究 | 〃 〃 |

[2] 文化財保存

(1) 修理

- ・「国宝重要文化財等保存整備費補助金」(国庫補助事業)
[文化財保存事業] 国宝 源氏物語絵巻 絵十五面・詞書三面(継続)
- ・「活動支援基金」
[文化財保存事業] 古天明釜 銘 梶
紅綸子地葵紋付帆掛舟に千鳥文綿入鎧下着(継続)
- ・雲龍・雪梅・風竹図 三幅対 狩野山雪筆(継続)

(2) 購入

- 「活動支援基金」
武野紹鷗書状
松に人物図 三幅対 住吉広行筆 伊藤屋伝来 貞徳院矩姫遺物

[3] 教育・普及

- | (1) 定期研究発表会 | (月 日) | (内 容) | (講 師) |
|-------------|---------|-------------------------------|-------|
| ① 第63回 | 6月 | 新発見・徳川家康文書から見る戦国時代 | 原 史彦 |
| ② 第64回 | 平成26年2月 | 幕末と王朝趣味
-徳川美術館所蔵の復古大和絵派作品- | 薄田大輔 |

- (2) 記念講演会
 (月日) (講師)
 4月13日(土) 漆の魅力 — その技と美 尾張徳川家所蔵品を中心に — 人間国宝 室瀬和美氏
 10月19日(土) 三十六歌仙の流転 歌人 馬場あき子氏
- (3) 土曜講座 「大名の生活と文化」
 (年月日) (内容) (講師)
 4月20日 写真でつづる近代の尾張徳川家と会津松平家 館長 徳川義崇
 5月11日 唐物漆器と蒔絵 企画情報部長 小池富雄
 (4月1日より他機関転出)
 6月15日 備前刀の受容 並木昌史
 7月6日 名古屋東照宮祭礼図を読み解く 吉川美穂
 9月7日 徳川慶勝の生涯 原史彦
 10月5日 江戸初期における歌仙絵の受容 加藤祥平
 11月16日 日本美術における異界表現 —能を中心に— 薄田大輔
 平成26年
 1月11日 小笠原流伝書 蓬左文庫長 桐原千文氏
 2月22日 岡倉天心と利休 研究員・大日本茶道学会副会長 田中仙堂氏
 3月8日 ひなまつりの文化と歴史 副館長 四辻秀紀
- (4) 夏期講座 「歌仙絵」
 (月日) (内容) (講師)
 8月20日(火)・21日(水) 講義 加藤祥平ほか
 22日(木) 見学会
- (5) 能楽講座 「尾張徳川家の能」 テーマ:「土蜘蛛」
 4月6日(土) 土蜘蛛の住処を作りましょう シテ方観世流 観世喜正氏
 5月18日 // 土蜘蛛の正しい間狂言をお見せします 狂言方泉流 井上松次郎氏
 6月8日 // 土蜘蛛の存在と滅び 歌人 馬場あき子氏
 7月27日 // 土蜘蛛や怪物退治の音楽とは? 笛方藤田流家元 藤田六郎兵衛氏
- (6) 徳川林政史研究所 古文書入門講座「徳川慶勝とその時代」
 6月6日(土) それぞれの幕末維新-高須四兄弟の生き方- 林政史研究所 所長 竹内 誠
 15日 // 幕末における将軍の言葉 // 副所長 深井雅海
 22日 // 徳川慶勝・北海道八雲開拓への想い // 非常勤研究員 藤田英昭
 29日 // 木曾山の明治維新 // // 芳賀和樹
 7月6日 // 古写真が語る徳川慶勝の幕末・明治(1) // 研究員 白根孝胤
 13日 // 古写真が語る徳川慶勝の幕末・明治(2) // // //
- (7) 古美術相談会
 原則として毎月第一土曜日午後に行う。
- (8) 名曲講座「名曲へのいざない」 1~2回程度開催予定

- (9) 特別企画
- | | |
|-----------|-------------------------------|
| (年 月 日) | (内 容) |
| 5月5日 | 端午の節供特別企画 親と子の甲冑教室 |
| 8月1日～9月1日 | 夏休み子供特別企画 (ギャラリー・クイズ、歴史教室ほか) |
| 8月9日～11日 | 夜間開館 |
| 平成26年3月1日 | 尾張徳川家の雛まつり展特別企画 香袋づくり・十二単装着公開 |

- (10) 会員のための見学会 (賛助会・友の会)
国内 春・秋の特別展をみる

- (11) 学芸員実習 7月末から8月上旬の7日間

- (12) 出講の承認

① 南山大学	前期	四辻秀紀
② 愛知淑徳大学	後期	〃
③ 中部大学	集中	〃
④ 名古屋芸術大学	通年	原 史彦
⑤ 名古屋芸術大学	後期集中	吉川美穂
⑥ 椋山女学園大学	集中	〃
⑦ 同朋大学	前期	〃
⑧ 中日文化センター	通年	四辻秀紀・原 史彦・並木昌史

- (13) 雑誌・報道広報資料作成 (ポスター・ちらし・ニュースレター)

- (14) ホームページの随時更新

- (15) 土曜子ども教室の開催・小中生向け普及教育活動・館外出講講座(アウトリーチ)

- (16) 中学・高校・大学 職場体験の受け入れ(インターンシップ)

- (17) 小・中学校の先生方のための伝統文化体験プログラムセミナー 7.30

- (18) 協賛事業

- ・「名古屋市の文化遺産を活かした観光振興・地域活性化事業」
(申請者：名古屋文化遺産活用実行委員会) の参加
- ・名古屋城との事業協力
- ・徳川園・蓬左文庫との事業協力
- ・ガーデンレストラン徳川園・宝善亭との事業協力

- (19) 徳川美術館の「名品」共有化プロジェクト(継続)

[4] 展 覧 会

- (1) 常設展示 (第1室～第6室)
大名の生活と文化 約一ヶ月毎に展示替

(2) 企画展示 (第7室～第9室)

(会期) (展覧会名称)

- 4月13日～5月26日 春季特別展
漆の美 一彫漆・螺鈿・蒔絵一
名古屋市蓬左文庫・中日新聞社共催
- 6月1日～7月21日 企画展示 備前刀の系譜
日本経済新聞社共催
- 7月27日～9月23日 歿後130年記念夏季特別展
徳川慶勝 一知られざる写真家大名の生涯一
朝日新聞社共催
- 9月28日～11月4日 秋季特別展 歌仙 一王朝歌人への憧れ一
名古屋市蓬左文庫・中日新聞社共催
- 11月9日～12月13日 企画展示 夢幻能 一うつつと異界の境一
朝日新聞社共催
- 平成26年1月4日～2月2日 企画展示 新年を祝う
日本経済新聞社共催
- 2月8日～4月6日 特別展 尾張徳川家の雛まつり
中日新聞社共催

(3) 特別展示

- ① 国宝源氏物語絵巻 宿木(二)・関屋・絵巻 11月16日～11月24日
② 千利休 泪の茶杓 平成26年2月22日～3月2日

(4) 特別観覧

- ① 名香鑑賞会 (2日間) 5月25日・26日
② 徳川茶会 (8日間) 10月6日・12日・13日・19日・20日・26日・27日、11月3日

(5) 巡回展「尾張徳川家の至宝」九州国立博物館 10月12日～12月8日

(6) 蓬左文庫展示

展示室一 約1ヶ月ごとに展示替

- 4月13日～5月26日 名古屋城・下御深井御庭 一殿さまの秘園
6月1日～7月21日 尾張名古屋の絵師たち／尾張のまつり
7月27日～9月23日 歿後130年記念夏季特別展 徳川慶勝 一知られざる写真家大名の生涯一
9月28日～11月4日 秋季特別展 歌仙 一王朝歌人の憧れ一
11月9日～12月13日 源氏物語の世界
平成26年1月4日～2月11日 旅をつづる／名所図会の世界
2月14日～4月6日 ひなの世界／大名家の礼法 一小笠原伝書一

[5] 編集

- (1) 特別展図録作成(夏季特別展「徳川慶勝」、秋季特別展「歌仙」)
- (2) 金鯪叢書
- (3) 尾陽
- (4) 徳川黎明会叢書
- (5) コンパクト図録「尾張徳川家のひなまつり」増刷

[6] 徳川慶勝撮影写真資料の共同調査

[7] 図書

- (1) 受入・整理・管理

[8] 館蔵品コンピューター入力

- (1) キャプション作成
- (2) 展示作品リスト(来館者用)作成
- (3) 調書入力
- (4) 写真データ入力

[9] 広報活動

- (1) 来館者誘致活動

今まで以上のマスメディアへの周知、新聞・雑誌・看板などの広告掲載、インターネットの利用などのほか、以下のような活動を計画している。

①団体来館者の利用推進

- a) 来館者数の状況把握
- b) 旅行会社・イベント会社との連携強化
- c) ライオンズクラブ・ロータリークラブ、等の例会誘致推進

②個人来館者の利用推進

- a) 来館者数の状況把握
- b) 提携先(ホテル・他施設等)の開拓
- c) 来館者ニーズの把握と反映
- d) 百貨店友の会との連携強化
- e) 地域及び他施設でのイベントとの広報等のタイアップ推進
(白壁地区・瀬戸市・名古屋城・ランの館など)
- f) 区役所の支援を得ての近隣へのイベント案内
- g) 地下鉄・名城線沿線施設との連携強化(スタンプラリー)
- h) インターネット上でのPRの充実

- (2) 賛助会・友の会 会員数拡大のための誘致

- (3) 活動支援基金の企画・推進

開館80周年にむけて、耐震工事・展示室整備・什宝修理を目的とした活動支援基金の推進

- (4) 大学メンバーシップの開拓と維持

- (5) 閉館後等における時間外の利用誘致
- (6) 刊行物作成・配布
 - ①徳川美術館だより「葵」の発行（年4回）
 - ②各種印刷物の作成
- (7) ボランティア業務の運営
 - ①ボランティア研修の充実
 - ②展示解説の充実
 - ③ボランティアの会研修・見学会の実施

[10] 管理

- (1) 営繕
 - ①館内整備
 - a) 電気室変電装置取替
 - b) 宝善亭非常口改修工事
 - c) 新館アップコンセント一部撤去工事
 - d) 展示移動ケースの免震装置の推進
 - e) 廊下ロビー 照明LED取替
 - f) 非常用発電機蓄電池取替
 - g) 収蔵庫空調機加湿器取替
 - h) その他(樹木・外溝・設備)
 - ②庭園整備 敷地内と周辺民家に隣接する樹木の管理
中庭芝生養生作業
 - ③茶室整備 茶室と周辺庭園整備
 - ④補助金の獲得
- (2) 建物維持管理の推進(中長期計画の策定)
 - ①本館・収蔵庫屋根瓦修繕計画立案
 - ②電気設備更新計画立案
 - ③給排水衛生設備修繕計画立案
 - ④空調設備更新計画立案
 - ⑤自動火災報知装置更新計画立案
 - ⑥耐震工事・対応のフォロー

[11] 第22回 徳川美術館運営懇話会の開催

[12] 徳川園調整会議、業務・企画会議への参加 徳川園・蓬左文庫及び関係組織との協議

[13] 他の美術館・博物館との連携 第19回 大名道具収蔵館集会 会場：香川県ミュージアム

[14] 「国宝重要文化財等保存整備費補助金」(国庫補助事業)の用途
平成25年度は下記のように用途することを計画している。

[文化財保存事業]

国宝 源氏物語絵巻 絵十五面・詞書三面 修理 (継続)

※〔公1〕〔2〕文化財保存に記載

[15] 活動支援基金事業

活動支援基金(寄附金)の用途について平成25年度は下記のように計画している。

[文化財保存] 古天明釜 銘 梶 修理
紅綸子地葵紋付帆掛舟に千鳥文綿入鎧下着 // (継続)
武野紹鴎書状 購入
松に人物図 三幅対 住吉広行筆 伊藤屋伝来 貞徳院矩姫遺物 //

※〔公1〕〔2〕文化財保存に記載

[公 2]
林政史の調査研究事業（徳川林政史研究所）

[1] 調査・研究

(1) 研究

(課 題)

(担 当)

① 近世材木商の研究	所 長	竹内 誠
② 江戸の園地政策	副 所 長	深井雅海
③ 近世大名家における緑化政策の展開	研 究 員	白根孝胤
④ 尾張藩幕末維新史の研究	非常勤研究員	藤田英昭
⑤ 近世～近代の森林資源と地域社会	”	芳賀和樹
⑥ 近代林業・山村の展開	特任研究員・筑波大学教授	加藤衛拡
⑦ 近世尾張藩領木曾山における林業生産の構造	特任研究員	大崎 晃
⑧ 江戸武家屋敷の研究	非常勤研究員	渋谷葉子

(2) 上記の課題研究に関する中間報告のための研究会の開催

(3) 「尾張徳川史」編纂準備(尾張徳川家編年データベースの作成)

(4) 徳川慶勝関連古写真資料の研究

[2] 若手研究者の育成

(1) 非常勤研究員・研究生による研究会の開催

(2) ” による史料整理・目録作成作業（尾張徳川家文書）

(3) ” の徳川美術館・名古屋市蓬左文庫での見学研修の実施

(4) その他、史料調査・普及活動などへの参加

[3] 編集・刊行

(1) 平成25年度「研究紀要」第48号（B5判 約300ページ）の編集・刊行

[4] 史料調査

(1) 林政史アーカイブズ調査

全国の林政史関係史料の所在調査とデータベース化、及び複写史料の収集

① 秋田県立公文書館（秋田県秋田市）

② 長野県立歴史館（長野県千曲市）・長野県立図書館（長野県長野市）

③ 岐阜県歴史資料館（岐阜県岐阜市）

④ 飛騨高山まちの博物館（岐阜県高山市）

(2) 民有林業関係史料調査

- ① 八雲産業(株)八雲事業所所蔵史料調査(北海道八雲町)

(3) 研究資料(複写・写真撮影資料を含む)の調査・収集

- ① 金沢市立玉川図書館所蔵史料調査(石川県金沢市)
- ② 茨城県立歴史館所蔵史料調査(茨城県水戸市)
- ③ 京都府立総合資料館(京都府京都市)
- ④ 名古屋市蓬左文庫所蔵史料調査(愛知県名古屋市)
- ⑤ 龍野歴史文化資料館(兵庫県たつの市)
- ⑥ 国立公文書館つくば分館(茨城県つくば市)

[5] 所蔵史料の整理

(1) 史料整理・点検

- ① 尾張徳川家文書の整理・刊行目録の作成
- ② 石河家文書の刊行目録の作成
- ③ 徳川林政史研究所収集史料の整理・刊行目録の作成
- ④ 旧名古屋税務監督局所蔵史料の仮目録作成
- ⑤ 蜂須賀家文書(追加分)の仮目録作成
- ⑥ 日本林制史調査資料の刊行目録の作成
- ⑦ 史料の補修や書庫内の整理など史料及び保存環境の保全

(2) 史料のデジタルデータ化

- ① 所蔵古写真のデジタルデータ化
- ② 所蔵史料のデジタルデータ化
- ③ 調査収集史料写真のデジタルデータ化

[6] 所蔵史料の目録刊行

「研究紀要」第48号に次の目録を刊行する。

- (1) 尾張徳川家文書目録(10)
- (2) 石河家文書目録(9)
- (3) 徳川林政史研究所収集史料目録(1)
- (4) 日本林制史調査資料目録—仙台藩(2)

[7] 教育・普及

(1) 講座・講演

- ① 東京開催の「徳川林政史研究所公開講座」の計画・実施
- ② 地方開催の「徳川林政史研究所公開講座」の計画・実施(秋田県秋田市)
- ③ 徳川美術館主催「徳川林政史研究所古文書入門講座」への講師派遣

(2) 書籍の編集・刊行

- ① 江戸時代の森林に関する一般向け書籍の企画立案
- ② 徳川慶勝関連古写真資料集の編集・刊行

(3) ホームページ

ホームページを活用し尾張藩政史・幕政史・林政史の研究成果の普及に努める。

(4) 部外出講

聖心女子大学

資料整理実習
日本文化史Ⅱ

前 期
後 期

白根孝胤
白根孝胤

[8] 所蔵史料データベースの構築及び保存

- (1) 尾張徳川家文書のデータベース化
- (2) 石河家文書のデータベース化
- (3) 徳川林政史研究所収集史料のデータベース化
- (4) 目録刊行済でデータベース化未了史料群のデータ入力
- (5) 目録データベースの検索・活用方法ならびに公開体制（HPを含む）のあり方の検討

[9] 徳川美術館との連携

- (1) 尾張徳川家関連古写真資料に関する基礎調査・研究
- (2) その他、展示への協力・研究交流の促進

[1 0] 所蔵図書 of 整理

図書・雑誌等の受入、整理、管理、除籍

[1 1] 閲覧・出陳・レファレンス業務

(1) 史料閲覧

閲覧許可日： 毎週火曜日・水曜日

対象史料群： ①旧蓬左文庫所蔵史料

②尾張徳川家文書

③八雲史料

④林政史研究所収集史料

⑤旧名古屋税務監督局所蔵史料（旧愛知県庁文書を含む）

⑥写真資料

⑦絵図類

⑧日本林制史調査資料

⑨その他

(2) 史料出陳

(3) レファレンスへの対応

[1 2] 史料写真の貸出及び複写サービス

(1) 史料写真の貸出

(2) 史料写真の複写サービス

(3) 史料写真のデジタルデータ利用についての検討

[1 3] 補助金関係

- (1) 科学研究費補助金（特定奨励費）に係る申請事務及び経費管理事務
- (2) 特定奨励費以外の科学研究費補助金に係る申請事務及び経費管理事務
- (3) その他競争的研究資金及び民間助成金等への応募事務及び経費管理事務

[1 4] 他機関との連携・協力

- (1) 名古屋市蓬左文庫
- (2) 徳川記念財団・犬山城白帝文庫
- (3) 国文学研究資料館・国立公文書館等の資料保存機関及び学会・協会

[1 5] 事業評価委員会の開催

[1 6] 資産の取得

- (1) ノートパソコン(特定奨励費補助事業)
- (2) 図書資産

Ⅲ. 収益事業

[収 1]

不動産賃貸事業（本部・総務部）

- [1] 外国人向け住宅6棟を賃貸する。
- [2] 平成25年度は賃貸住宅工事等により固定資産の取得が以下のように予定されている。
 - (1)建物 3件
 - (2)什器備品 10件

[収 2]

ミュージアムショップの運営事業等（徳川美術館）

- [1] ミュージアムショップの運営
 - (1)館蔵品をモチーフにしたオリジナル商品の監修・開発、および販売促進
 - (2)HP掲載やイベントの連携などによるミュージアムショップ及び商品のPRを行なう。
 - (3)取扱商品の見直し(魅力ある新商品の取扱開発と動意が薄い商品の入替)
 - (4)店舗内商品配置やイベント時における販売方法の工夫
 - (5)ショップへの誘導工夫
 - (6)在庫・発注管理の強化
 - (7)接客力の強化(態度、商品知識力の向上)
 - (8)オンラインショップの導入を検討
- [2] 宝善亭の利用促進
 - (1)美術館パンフレット。チラシに利用案内を掲載する。
 - (2)入館券とのセットプラン導入などで連携し、共同で来館者誘致をする。
- [3] コーヒーラウンジの利用促進
 - (1)美術館パンフレット、チラシに利用案内を掲載する。
 - (2)メニューの見直しや接客サービスの向上により顧客満足度を高める。